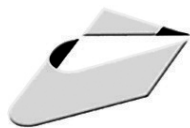


به نام خدا



مؤسسه فرهنگی هنری  
دیباگران تهران

راهنمای جامع

# Primavera P6 V8.3

ترجمه و تألیف

مهندس نادر خرمی راد

## شناسنامه

# فهرست مطالب

مقدمه ناشر .....	۱۱
مقدمه .....	۱۲

## بخش اول: مرور برنامه و بررسی تنظیمها

### فصل اول: مرور نرم افزار

نصب نرم افزار .....	۱۵
اجرای نرم افزار .....	۱۶
انتخاب پرتفولیو .....	۱۷
محیط نرم افزار .....	۲۱
جانمایی .....	۲۴
اختصاصی سازی نماها .....	۲۷
نماهای پیش ساخته .....	۳۰
استفاده از ویزاردها .....	۳۱

### فصل دوم: تنظیم های سیستمی

تنظیم های عمومی .....	۳۵
تنظیم های محدوده داده .....	۳۶
تنظیم های طول شناسه .....	۳۸
تنظیم های تبدیل زمان .....	۳۹
تنظیم های ارزش کسب شده .....	۴۲
تنظیم های گزارش ها .....	۴۲
تنظیم های کلی .....	۴۳
تنظیم های هزینه های واحد .....	۴۴
تنظیم های صنعت کاری .....	۴۵
تنظیم های خط مینا .....	۴۶
تنظیم های هزینه های مستقل از منبع .....	۴۷
تنظیم دسته بندی های WBS .....	۴۹
تنظیم های دسته بندی اسناد .....	۴۹
تنظیم های وضعیت اسناد .....	۵۰
تنظیم های دسته بندی ریسک .....	۵۱
تنظیم های دسته بندی یادداشت ها .....	۵۲
تنظیم های واحدهای اندازه گیری .....	۵۳

تنظیم‌های واحدهای مالی ..... ۵۴

### فصل سوم: تنظیم‌های کاربردی

قالب‌بندی واحدهای زمانی ..... ۵۷

قالب‌بندی تاریخ ..... ۵۸

تنظیم واحد مالی ..... ۶۰

تنظیم‌های ایمیل ..... ۶۲

تنظیم ویزاردها ..... ۶۳

تنظیم‌های عمومی نرم‌افزار ..... ۶۳

تغییر کلمه عبور ..... ۶۵

تنظیم‌های منابع ..... ۶۶

تنظیم‌های محاسباتی ..... ۶۸

تنظیم فیلترها ..... ۷۰

### بخش دوم: تنظیم ساختارهای سلسله مراتبی

#### فصل چهارم: تنظیم EPS

مروری بر EPS ..... ۷۳

مرور اطلاعات خلاصه‌سازی شده پروژه‌ها ..... ۷۵

تنظیم EPS ..... ۷۵

اضافه کردن پروژه در EPS ..... ۷۸

تعیین وضعیت پروژه‌ها ..... ۷۹

کپی کردن عناصر EPS و پروژه‌ها ..... ۸۲

پاک کردن پروژه‌ها و عناصر EPS ..... ۸۴

مرور اطلاعات پروژه‌ها و عناصر EPS ..... ۸۴

#### فصل پنجم: تنظیم OBS

نمایش OBS ..... ۹۱

ویرایش OBS ..... ۹۴

#### فصل ششم: کار با منابع و نقش‌ها

منبع اصلی ..... ۹۷

مرور و ساخت منابع ..... ۹۸

ویرایش منابع ..... ۱۰۰

ویرایش سلسله‌مراتب منبع ..... ۱۰۳

تعیین شیفت‌های کاری منابع ..... ۱۰۳

تنظیم کدهای منابع ..... ۱۰۵

۱۰۶.....	تخصیص کدهای منابع.....
۱۱۰.....	دسته‌بندی و خلاصه‌سازی بر اساس کدها.....
۱۱۲.....	تنظیم نقش‌ها.....
۱۱۶.....	تخصیص نقش‌ها به منابع.....
۱۱۶.....	توزیع کارکرد منابع.....

#### فصل هفتم: تنظیم WBS

۱۱۹.....	نمایش WBS.....
۱۲۲.....	دسته‌بندی عناصر WBS.....
۱۲۳.....	تنظیم عناصر WBS.....
۱۲۵.....	تنظیم مایل‌ستون‌های پیشرفت.....
۱۲۶.....	تنظیم مقادیر دسته‌بندی عناصر WBS.....
۱۲۶.....	تنظیم‌های تحلیل ارزش کسب شده.....

#### فصل هشتم: تنظیم کدهای پروژه

۱۲۹.....	تعریف کدهای پروژه.....
۱۳۰.....	تعیین مقادیر مجاز کدهای پروژه.....
۱۳۲.....	مقداردهی به کدهای پروژه‌ها.....
۱۳۴.....	دسته‌بندی و خلاصه‌سازی بر اساس کدهای پروژه.....
۱۳۷.....	فیلتر کردن پروژه‌ها بر اساس کدهای پروژه.....

#### فصل نهم: استفاده از فیلدهای اختصاصی

۱۳۹.....	آیتم‌های دارای فیلد اختصاصی.....
۱۴۰.....	نوع داده فیلدهای اختصاصی.....
۱۴۰.....	ساخت فیلدهای اختصاصی.....
۱۴۲.....	اضافه کردن ستون.....
۱۴۲.....	دسته‌بندی و خلاصه‌سازی.....
۱۴۲.....	مرتب‌سازی.....
۱۴۳.....	فیلتر کردن.....
۱۴۳.....	استفاده از فیلدهای اختصاصی علامت.....
۱۴۴.....	استفاده از Global Change.....

#### فصل دهم: تنظیم تقویم‌ها

۱۴۵.....	انواع تقویم.....
۱۴۵.....	ساخت تقویم عمومی.....
۱۴۷.....	ساخت تقویم منبع و تقویم فعالیت.....
۱۴۷.....	تنظیم تقویم.....

پاک کردن تقویم ..... ۱۵۱

## بخش سوم: زمان بندی

### فصل یازدهم: کار با کدهای فعالیت

ساخت کدهای فعالیت ..... ۱۵۵  
ساخت کدهای فعالیت عمومی ..... ۱۵۶  
ساخت کدهای فعالیت EPS ..... ۱۵۸  
ساخت کدهای فعالیت پروژه ..... ۱۵۹  
ساخت مقادیر مجاز برای کدهای فعالیت ..... ۱۶۰  
دسته بندی و خلاصه سازی بر اساس کد ..... ۱۶۲

### فصل دوازدهم: تعریف فعالیت ها

ساخت فعالیت ..... ۱۶۳  
تنظیم های گروه General ..... ۱۶۸  
تنظیم های گروه Status ..... ۱۷۱

### فصل سیزدهم: ایجاد روابط

عملکرد روابط ..... ۱۷۷  
انواع رابطه ..... ۱۷۸  
همپوشانی و تأخیر ..... ۱۷۹  
ایجاد روابط ..... ۱۸۱  
استفاده از نمای Trace Logic ..... ۱۸۳  
محاسبه زمان بندی ..... ۱۸۴  
استفاده از WP & Docs ..... ۱۸۵  
تعیین مراحل برای فعالیت ..... ۱۸۶  
ساخت الگوهای مراحل ..... ۱۸۸  
تبدیل مراحل به الگو ..... ۱۸۹  
اعمال الگوی مراحل به فعالیت ها ..... ۱۸۹  
مرور خلاصه اطلاعات فعالیت ..... ۱۸۹

### فصل چهاردهم: تخصیص منبع و نقش

تفاوت نقش و منبع ..... ۱۹۱  
تعریف منبع و نقش ..... ۱۹۱  
مسایل تخصیص ..... ۱۹۲  
تخصیص منبع ..... ۱۹۲  
تخصیص نقش ..... ۱۹۴

۱۹۴.....	جانشینی نقش و منبع
۱۹۵.....	جانشینی نقش با منبع مناسب
۱۹۵.....	اختصاصی سازی زبانه Resources
۱۹۶.....	تنظیم توزیع کار تخصیص ها

#### فصل پانزدهم: فرمول نویسی

۱۹۹.....	Global Change مرور آیتم های
۲۰۰.....	اجرای آیتم ها
۲۰۰.....	Global Change ساخت آیتم های
۲۰۱.....	Global Change ویرایش آیتم های

#### فصل شانزدهم: کار با هزینه های مستقل از منبع

۲۰۳.....	حساب های هزینه ای
۲۰۵.....	تعیین حساب پیش فرض پروژه
۲۰۶.....	ایجاد هزینه های مستقل از منبع
۲۰۸.....	ویرایش مشخصات هزینه ها
۲۰۸.....	تعیین شیوه صرف شدن هزینه
۲۰۸.....	تعیین دسته بندی هزینه
۲۱۰.....	تغییر فعالیت مربوط به هزینه
۲۱۱.....	سایر مشخصه های هزینه های مستقل از منبع

### بخش چهارم: به روز رسانی و مدیریت برنامه

#### فصل هفدهم: کار با خط مبنا

۲۱۵.....	عملکرد خط مبنا
۲۱۵.....	ذخیره سازی خط مبنا
۲۱۷.....	پاک کردن خط مبنا
۲۱۷.....	تبدیل خط مبنا به پروژه
۲۱۷.....	به روز رسانی خط مبنا
۲۱۸.....	فعال کردن خط های مبنا
۲۱۹.....	مقایسه برنامه با خط مبنا
۲۲۰.....	Export کردن خط مبنا

#### فصل هجدهم: به روز رسانی، محاسبه و تسطیح

۲۲۳.....	به روز رسانی
۲۲۴.....	روش های به روز رسانی
۲۲۴.....	دوره های به روز رسانی

۲۲۴.....	استخراج اطلاعات واقعی
۲۲۵.....	تأیید اطلاعات واقعی
۲۲۵.....	نتایج به‌روزرسانی
۲۲۵.....	Data Date
۲۲۵.....	قابلیت Progress Spotlight
۲۲۶.....	به‌روزرسانی خودکار پروژه
۲۲۷.....	به‌روزرسانی خودکار عناصر
۲۲۹.....	به‌روزرسانی فعالیت‌ها به‌طور دستی
۲۳۱.....	به‌روزرسانی فعالیت‌های Duration % Complete
۲۳۲.....	به‌روزرسانی فعالیت‌های Physical % Complete
۲۳۳.....	به‌روزرسانی فعالیت‌های Units % Complete
۲۳۶.....	تعیین نوع فعالیت
۲۳۶.....	حذف اطلاعات واقعی
۲۳۸.....	تعليق فعالیت
۲۳۸.....	اعمال به‌روزرسانی
۲۴۱.....	برنامه‌ریزی پروژه
۲۴۴.....	فیلدهای تاریخ
۲۴۶.....	تسطیح منابع
۲۴۹.....	تعیین اولویت تسطیح
۲۵۱.....	محاسبه هزینه‌ها
۲۵۲.....	مدیریت تخصیص‌ها

### فصل نوزدهم: خلاصه‌سازی اطلاعات

۲۵۳.....	تنظیم‌های خلاصه‌سازی
۲۵۴.....	اجرای دستور خلاصه‌سازی

### فصل بیستم: مدیریت ریسک‌ها

۲۵۵.....	تعریف ریسک
۲۵۸.....	تعیین تأثیر ریسک

### فصل بیست و یکم: مدیریت Issue ها و Threshold ها

۲۶۱.....	ساخت Issue
۲۶۳.....	تنظیم اخطار خودکار برای Issue
۲۶۳.....	استفاده از Issue Navigator
۲۶۴.....	ساخت Threshold
۲۶۵.....	تنظیم‌های Threshold



۲۶۶.....	پارامترهای Threshold
۲۶۸.....	کنترل Threshold ها

### فصل بیست و دوم: کار با کتابخانه اسناد

۲۶۹.....	مدیریت اسناد
۲۶۹.....	ساخت سند
۲۷۱.....	تخصیص سند

### فصل بیست و سوم: پیگیری پیشرفت

۲۷۳.....	مرور نما
۲۷۴.....	ساخت نما

### فصل بیست و چهارم: مقایسه پروژهها با Claim Digger

۲۷۷.....	اجرای Claim Digger
۲۷۷.....	تنظیم‌های مقایسه
۲۷۹.....	تعیین خروجی

### فصل بیست و پنجم: استفاده از نسخه‌های آزمایشی

۲۸۱.....	مشخصات نسخه‌های آزمایشی
۲۸۱.....	ساخت نسخه‌های آزمایشی
۲۸۲.....	اعمال تغییرات در نسخه آزمایشی
۲۸۲.....	بازگرداندن تغییرات به برنامه اصلی
۲۸۳.....	محدودیت‌های نسخه‌های آزمایشی

### فصل بیست و ششم: کار با Check-in و Check-out

۲۸۵.....	مدیریت برنامه‌ها از راه دور
۲۸۵.....	Check-out کردن پروژهها
۲۸۷.....	Check-in کردن پروژهها

## بخش پنجم: اختصاصی سازی و چاپ

### فصل بیست و هفتم: اختصاصی سازی نماها

۲۹۳.....	نمایش نماهای موجود
۲۹۴.....	ذخیره سازی نما
۲۹۵.....	ساخت نما
۲۹۶.....	ویرایش نماها

## فصل بیست و هشتم: دسته‌بندی، مرتب‌سازی و فیلتر

۲۹۷.....	دسته‌بندی
۳۰۶.....	مرتب‌سازی
۳۰۷.....	فیلترها

## فصل بیست و نهم: اختصاصی‌سازی اجزای نماها

۳۱۱.....	تعیین ستون‌ها
۳۱۳.....	تنظیم محور زمان
۳۱۵.....	قالب‌بندی نمودار گانت
۳۱۹.....	تنظیم نمودار گانت
۳۲۱.....	مشخص کردن محدوده در گانت
۳۲۳.....	درج متن در نمودار گانت

## فصل سی‌ام: چاپ‌نما و گزارش

۳۲۵.....	تنظیمات چاپ
۳۲۹.....	پیش‌نمایش چاپ
۳۳۰.....	چاپ گزارش‌ها
۳۳۱.....	چاپ با انواع پرینتر
۳۳۲.....	ساخت HTML
۳۳۲.....	ساخت PDF

## فصل سی و یکم: نرم‌افزار P6 Visualizer

۳۳۳.....	ماهیت P6 Visualizer
۳۳۳.....	اجرای P6 Visualizer
۳۳۵.....	نمایش برنامه‌ها
۳۳۷.....	ویرایش نما
۳۳۹.....	بستن برنامه
۳۴۰.....	باز کردن برنامه‌ها با نماهای قبلی

## مقدمه ناشر

خط مشی کیفیت انتشارات مؤسسه فرهنگی هنری دیباگران تهران در عرضه کتاب های است که تواند

خواسته های به روز جامعه فرهنگی و علمی کشور را تا حد امکان پوشش دهد

حمد و سپاس ایزد منان را که با الطاف بیکران خود این توفیق را به ما ارزانی داشت تا بتوانیم در راه ارتقای دانش عمومی و فرهنگ این مرز و بوم در زمینه چاپ و نشر کتب علمی دانشگاهی، علوم پایه و به ویژه علوم کامپیوتر و انفورماتیک گام هایی هر چند کوچک برداشته و در انجام رسالتی که بر عهده داریم، مؤثر واقع شویم. گستردگی علوم و توسعه روزافزون آن، شرایطی را به وجود آورده که هر روز شاهد تحولات اساسی چشمگیری در سطح جهان هستیم. این گسترش و توسعه نیاز به منابع مختلف از جمله کتاب را به عنوان قدیمی ترین و راحت ترین راه دستیابی به اطلاعات و اطلاع رسانی، بیش از پیش روشن می نماید. در این راستا، واحد انتشارات مؤسسه فرهنگی هنری دیباگران تهران با همکاری جمعی از اساتید، مؤلفان، مترجمان، متخصصان، پژوهشگران، محققان و نیز پرسنل ورزیده و ماهر در زمینه امور نشر درصدد هستند تا با تلاش های مستمر خود برای رفع کمبودها و نیازهای موجود، منابعی پر بار، معتبر و با کیفیت مناسب در اختیار علاقه مندان قرار دهند.

کتابی که در دست دارید با همت "جناب آقای مهندس نادر خرمی راد" و تلاش جمعی از همکاران انتشارات میسر گشته که شایسته است از یکایک این گرامیان تشکر و قدردانی کنیم.

ویراستار: شیوا غمگسار

ویرایش و صفحه آرایی کامپیوتری: مهسا کوراوی

طراح جلد: مریم فرجیان

ناظر چاپ: علیرضا گلشادی

در خاتمه ضمن سپاسگزاری از شما دانش پژوه گرامی درخواست می نماید با مراجعه به آدرس [dibagaran.mft.info](mailto:dibagaran.mft.info) (ارتباط با مشتری) فرم نظرسنجی را برای کتابی که در دست دارید تکمیل و ارسال نموده، انتشارات دیباگران تهران را که جلب رضایت و وفاداری مشتریان را هدف خود می داند، یاری فرمایید. امیدواریم همواره بهتر از گذشته خدمات و محصولات خود را تقدیم حضورتان نماییم.

مدیر انتشارات

مؤسسه فرهنگی هنری دیباگران تهران

[publishing@mftmail.com](mailto:publishing@mftmail.com)

## مقدمه

کتابی که پیش رو دارید نسخه به‌روزرسانی شده کتابی است که سال ۱۳۸۸ برای نسخه ششم نرم‌افزار Primavera P6 تهیه شده بود. کتاب گفته شده برگردانی آزاد از راهنمای Oracle برای این نرم‌افزار بود که مطالبی نیز برای تکمیل به آن افزوده شده بود.

این کتاب ماهیت مرجع دارد، نه خودآموز؛ در نتیجه روندی برنامه‌ریزی شده برای یادگیری مخاطب و مثال‌هایی یکپارچه و پیوسته ارائه نمی‌کند، بلکه سعی می‌کند تمام جنبه‌های نرم‌افزار را با تفصیلی که برای یک کتاب مقدر است مطرح کند. در صورتی که نیاز به خودآموز دارید باید به کتاب‌های دیگری که با چنین رویکردی تألیف شده‌اند مراجعه کنید، که آن‌ها هم در حال حاضر محدود به کتاب‌های بسیار مقدماتی می‌شوند و مهارت‌های پیشرفته را پوشش نمی‌دهند. اگر نیاز به اطلاعات تفصیلی‌تر در خصوص برخی قابلیت‌های نرم‌افزار دارید باید به مقاله‌هایی که از طریق اینترنت قابل دسترسی هستند مراجعه کنید.

به هر حال در نظر داشته باشید که مهارت شما در P6 صرفاً با دقت نظر در قابلیت‌هایی که در کار نیاز دارید و بهبود دادن روش‌ها در حین کار امکان‌پذیر است، نه با مطالعه منبعی بسیار تفصیلی و بعد از آن تلاش برای به‌کارگیری آن در پروژه‌ها. از طرف دیگر، فراموش نکنید که قسمت عمده‌ای از مهارت برنامه‌ریزی پروژه مستقل از نرم‌افزار است و باید در کنار افزایش مهارت‌هایتان در نرم‌افزارهای برنامه‌ریزی پروژه به اصول و مفاهیم نیز مسلط شوید. در این خصوص پیشنهاد می‌کنم که به کتاب قواعد زمان‌بندی پروژه، تألیف نگارنده این خطوط که از سوی انتشارات دیباگران تهران چاپ شده است مراجعه کنید و در ادامه مهارت‌های خود را با یادگیری استانداردها و آیین‌نامه‌های مربوط به زمان‌بندی و سایر حوزه‌های برنامه‌ریزی بیش از پیش افزایش دهید.

**با آرزوی موفقیت**

**نادر خرمی راد**

**info@khorramirad.com**