

برنام آن که جان را کفرت آموخت

راهنمای مدیریت پروژه P3.Eexpress

مترجمین:

جواد مجروحی سردرود

(دکترای مدیریت ساخت - عضو هیأت علمی دانشگاه)

علیرضا محمدی آقباش

محمد رضا محمدی آقباش



عنوان و نام پدیدآور	: راهنمای مدیریت پروژه P3.Express = کاربرد از ترکیب Prince و Pmbok در مدیریت پروژه / مولف [صحیح: ترجمه] جواد مجروحی سردرود، علیرضا محمدی آقباش، محمدرضا محمدی آقباش.
مشخصات نشر	: تهران: فدک ایستاتیس، ۱۳۹۹.
مشخصات ظاهری	: ۱۱۲ ص.
شابک	: ۲۵۰۰۰ ریال : ۱-۳۸۹-۱۶۰-۶۰۰-۹۷۸
وضعیت فهرست نویسی	: فیپا
یادداشت	: کتاب حاضر ترجمه دوره آموزشی با عنوان « P3.Express online manual » از سایت www.p3.xpress است.
موضوع	: مدیریت طرح‌ها
موضوع	: Project management
موضوع	: مدیریت طرح‌ها -- برنامه‌ریزی
موضوع	: -- Planning Project management
شناسه افزوده	: مجروحی سردرودی، جواد، ۱۳۵۲ - مترجم
شناسه افزوده	: محمدی آقباش، علیرضا، ۱۳۶۸ - مترجم
شناسه افزوده	: محمدی آقباش، محمدرضا، ۱۳۷۱ - مترجم
رده بندی کنگره	: HD۶۹
رده بندی دیویی	: ۴۰۴/۶۵۸
شماره کتابشناسی ملی	: ۷۳۱۸۸۷۳

راهنمای مدیریت پروژه P3.Eexpress



ترجمه : جواد مجروحی سردرود - علیرضا محمدی آقباش - محمدرضا محمدی آقباش
مدیر تولید : رضا کریمی شاهنده
صفحه آرایی : واحد تولید انتشارات فدک ایستاتیس
نوبت چاپ : اول - ۱۳۹۹
تیراژ : ۲۰۰
قیمت : ۲۵۰۰۰ تومان
شابک : ۱-۳۸۹-۱۶۰-۶۰۰-۹۷۸

دفتر انتشارات : تهران - خیابان انقلاب - خیابان اردیبهشت - بین‌بانی نژاد و جمهوری - ساختمان ۱۰
تلفن: ۶۶۴۸۱۰۹۶ - ۶۶۴۸۲۲۲۱
فروشگاه یزد: میدان آزادی (باغ ملی) - ابتدای خیابان فرخی - جنب مجتمع ستاره
تلفن: ۳۶۲۲۷۴۷۵ - ۳۶۲۲۶۷۷۱ - ۳۶۲۲۶۷۷۲ - ۳۵ - ۰۳۵

ایمیل و وبسایت: www.fadakbook.ir - fadakbook@yahoo.com

کلیه حقوق و حق چاپ متن و عنوان کتاب که به ثبت رسیده است؛ مطابق با قانون حقوق مولفان و مصنفان مصوب ۱۳۴۸ محفوظ و متعلق به مترجمین می‌باشد. هرگونه برداشت، تکثیر، کپی برداری به هر شکل (چاپ، فتوکپی، انتشار الکترونیکی) بدون اجازه کتبی از مترجمین ممنوع بوده و متخلفین تحت پیگرد قانونی قرار خواهند گرفت.

معاونت حقوقی
انتشارات فدک ایستاتیس

فهرست نوشتار

۷ مرور اجمالی
۹ فصل اول: آماده‌سازی
۴۷ فصل دوم: برنامه‌ریزی چرخه (ماهانه)
۵۷ فصل سوم: فعالیت‌های هفتگی
۶۷ فصل چهارم: فعالیت‌های روزانه
۷۳ فصل پنجم: اختتام چرخه
۸۱ فصل ششم: خاتمه
۹۱ فصل هفتم: پسا پروژه
۹۹ پیوست‌ها
۱۱۱ مروری بر PMBOK
۱۱۶ مروری بر Prince 2
۱۲۱ مروری بر رهنمود پروژه الن

فهرست شکل‌ها

- شکل (۰-۱) مرور اجمالی ۸
- شکل (۱-۱) انتصاب حامی ۱۱
- شکل (۲-۱) تهیه خلاصه پروژه ۱۲
- شکل (۳-۱) انتصاب مدیر پروژه ۱۳
- شکل (۴-۱) برپایی PMIS ۱۴
- شکل (۵-۱) انتصاب دیگر اعضای تیم ۲۳
- شکل (۶-۱) ساختار تیم پروژه ۲۴
- شکل (۷-۱) جایگاه مدیر پروژه از دیدگاه خود، تأمین کننده و مشتری ۲۴
- شکل (۸-۱) وارد کردن اطلاعات در PMIS ۳۰
- شکل (۹-۱) انتخاب تأمین کنندگان و توافق در مورد مدیر پروژه تأمین کنندگان (اختیاری) ۴۰
- شکل (۱۰-۱) ممیزی مرحله آماده سازی ۴۱
- شکل (۱۱-۱) GO/NOGO ۴۲
- شکل (۱۲-۱) جلسه آغاز پروژه ۴۳
- شکل (۱۳-۱) ارتباط متمرکز ۴۴
- شکل (۰-۲) به روز رسانی PMIS ۴۹
- شکل (۱-۲) انتخاب تأمین کنندگان و توافق در مورد مدیر پروژه تأمین کنندگان (اختیاری) ۵۱
- شکل (۲-۲) GO/NOGO ۵۲
- شکل (۳-۲) جلسه آغاز چرخه ۵۳
- شکل (۴-۲) ارتباط متمرکز ۵۴
- شکل (۰-۳) پایش و گزارش عملکرد ۵۹
- شکل (۱-۳) مدیریت انحرافات ۶۱
- شکل (۲-۳) جلسه آغاز هفتگی ۶۲
- شکل (۳-۳) ممیزی هفتگی ۶۴
- شکل (۴-۳) ارتباط متمرکز ۶۵

۶۹	شکل (۰-۴) ثبت RISCها
۷۰	شکل (۱-۴) واکنش به RISCها، بر اساس محدودیت‌های تفویض اختیار
۷۲	شکل (۲-۴) پذیرش محصولات تکمیل‌شده از رهبران تیم و مدیر پروژه‌های تأمین‌کنندگان
۷۵	شکل (۰-۵) ارزیابی رضایت مشتری و تیم
۷۶	شکل (۱-۵) برنامه ریزی بهبود
۷۹	شکل (۲-۵) ارتباط متمرکز
۸۳	شکل (۰-۶) دریافت تایید و تحویل محصول
۸۴	شکل (۱-۶) تحویل طرح توجیهی به شخص مسئول
۸۵	شکل (۲-۶) ارزیابی رضایت مشتری و تیم
۸۶	شکل (۳-۶) ممیزی اختتام
۸۷	شکل (۴-۶) بایگانی PMIS
۸۸	شکل (۵-۶) برگزاری جشن و اعلام اختتام
۸۹	شکل (۶-۶) ارتباط متمرکز
۹۳	شکل (۰-۷) بررسی طرح توجیهی و ارزیابی منافع
۹۵	شکل (۱-۷) در صورت لزوم طراحی فعالیت‌های اضافی
۹۷	شکل (۲-۷) ارتباط متمرکز
۱۲۴	روند فرایندهای (Prince2)
۱۲۴	مدل ۵ وجهی رهنمود پروژه النما